



## 親愛的讀者

2020年初產生了前所未有的變化, 而企業界面對了21世紀最關鍵且最艱 難的時刻,也就是在克服無法預測的大 環境挑戰同時,避免妥協實現長期目標 的理想。進入新市場先要考慮計劃與 資源分配,因此瞭解當地政治與商界情 況的過程可能耗費許多精力和時間。

有鑑於此,我很榮幸地向您們介紹「捷克經商指南」。身為歐洲中心的捷克擁有穩定成長的經濟,藉此提供台灣企業長期發展的潛力。近10年來,捷克成為歐盟國家當中台灣最穩定的夥伴之一,其中許多台灣公司以投資或是出口順利地在捷克駐紮。

這本指南提供給您瞭解當地市場 的關鍵資料,讓您能夠為進入捷克市場 做出最周詳的策畫。 Pavel Diviš 會長 台捷商會



# 捷克能夠成為企業新目的 地的關鍵原因



捷克是個市場經濟的先進國家。 根據許多經濟、社會和政治發展的指標研究,捷克都是榜上有名。自2005 年以來,捷克便屬於世界銀行(World Bank)認證的全球30個最發達國家之一,同時為世界銀行預算的捐款方。在所有前共產主義的國家中,捷克爲經濟最穩定又最繁榮的。根據歐盟統計局計算,按人均國內生產總值和購物力平價,捷克是歐盟排行第18的富裕國家,更是歐盟新成員國中第二成功的。

跟2021年相比,工業生產增加1.6%,其中主要為機動車輛與拖車製造、機械與器材生產、鋼結構與金屬產品的生產。除此之外,紙類、軟木塞及原木加工、柳木及其編織品、稻草及其編織品跟基礎藥品等產品的生產也有成長的趨勢。捷克最主要的產業仍為車輛產生(包含拖車與摩托車),其他也包括機械工程、金屬、化學和食品等重要產業。最後,驅使捷克經濟的動力也包含能源、消費品、工程建造。捷克最大的貿易夥伴為德國。

#### 穩定又透明的貿易環境

捷克擁有穩定的政局、發達的私部門、執行力的法律環境和獨立的中央銀行與穩定的銀行系統,這些條件均為企業能夠也效率日安全運作的關鍵。

捷克在國家轉型中, 開放的投資環

境是一大關鍵。捷克的轉型成功可以由 國際信貸評級機構對捷克的排名上輕 而易見,現在與台灣和日本為相近的評 分多虧於此,捷克也成經濟合作暨發展 組織的早期成員國。

政治的方面來說,捷克是實施議會制度的民主國家,在2004年成爲歐盟成員國,而當前也為新成員國中最發達的之一。

捷克克朗 (CZK) 為當地的通行貨幣,不只穩定,更在歐洲非常容易與其他幣值兌換。

捷克法律上,國外和國内的企業法人是平等的,包含財產權保護或者投資動機。捷克的稅制不僅長期穩定,更為歐洲國家中,少數提供最低稅率的。國際信貸評級機構對捷克的評分和經濟合作與發展組織的成員證明捷克優良的經濟基礎。

#### 策略性的地位

捷克之所以吸引許多國外投資者,其中一大原因是因爲可以自由進出歐洲統一市場,距離許多其他歐洲首都僅

需兩個多小時的飛行時間就可以到達, 其他中歐首都購僅需三小時的車程就 能抵達。便捷的地理位置加上歐盟成 員國的身分,捷克成爲進入50億消費者 與超過2千萬個中小型企業市場的最佳 渠道。

身為「歐洲交叉路口」的捷克,擁 有先進方便的交通運輸系統。捷克被評 為全球交通網絡密集度最高的國家之 一,且更有許多交通網絡擴大和現代化 計畫在進行中。

總人口	1007萬人	
總面積	78866 平方公里	
政治制度	議會共和制	
總統	澤曼	
總理	費亞拉	
政府	18名成員	
衆議院	200名議員	任期-4年
參議院	81名議員	任期-6年
首都	布拉格	
語言	捷克文	
通用貨幣	捷克克朗(CZK)	1歐元 = 25.65克朗 (2021年平均匯率)
經濟		
2021年國內生產總值成長率	3.3%	
2021年平均通貨膨脹率	3.8%	
2021年平均失業率	3.8%	
2021年平均月收入	1484歐元	

#### 卓越的投資環境

捷克為高附加價值的投資提供優良的投資環境,例如科技相關領域的產業或研究及開發等類型的高科技投資,主要包含航太產業、汽車產業、生命科學產業、納米技術、資訊與通訊技術產業、服務業、電子業及先進工程等產業。

除此之外,在捷克國內近十年來的外國直接投資產生了新的變化,包含研究和開發等領域的成長帶動科技中心和企業支援中心進駐捷克,而趨勢也包含下列領域的投資增加:自動駕駛汽車、電動車、虛擬實境 (Virtual Reality)和擴增實境 (Augmented Reality)、網路安全、人工智慧,以及尖端材料等產業。

根據捷克國家銀行2019年的報告 所敘,自從1993年以來,捷克的外國直 接投資已達一千三百億歐元。另外,德 捷商會2019年發表的研究顯示,在捷克 經商的德國公司中,70%的德國公司認 為捷克擁有相當優良的投資環境,更有 調查指出,中東歐國家中捷克是吸引力 第二最高的地區,其中原因包含鄰近德 國的便捷位置、高品質的當地供應商、良好的勞動市場和完善的研究與發展 設施。

#### 教育程度高又優質的勞動力

科學及工程是捷克發展悠久的兩個領域,皆擁有傑出的經驗和發展歷史,因此在捷克境內,勞動密集型產業的投資是非常罕見的。捷克更為歐洲國家中,失業率最低的之一,甚至在新冠肺炎疫情之際也未受顯著的影響。另一方面,捷克高水準低成本的技術人才使其與西歐國家相比之下擁有絕大利器,因此對於研究發展及先進製造業等非勞動密集型的企業,在捷克投資可佔一大優勢。

在2021年的全球人才競爭力指數 第八期刊中,捷克佔居第24名,在134個 國家中居於資優班。2020學年的學生當 中將近三十萬個學生被國内的六十所大 學錄取,大概三分之一的學生上理工大 學,其中八萬主修技術的學程或學位。



投資者 (國家/設立地區)
GE Aviation materials (US) Honeywell Aerospace (US) Latecoere (FR) Bell Helicopters (US) UGMK (RU)
Hyundai (KR) Nexen Tire (KR) Robert Bosch (DE) Toyota/Groupe PSA (JP/FR) Volkswagen (DE)
Accenture (US) DHL (DE) IBM (US) Infosys (IN) SAP (DE)
ABB (CH) ThermoFisher Scientific (FEI) (US) Foxconn (TW) On Semiconductor (US) Panasonic (JP)
Bombardier (CA) Daikin (JP) Edwards (UK) Ingersoll Rand (US) Siemens (DE)
Microsoft (US) Oracle (US) Red Hat (US) Solarwinds (US) Tieto (FI)
Lonza (CH) MSD (US) Otsuka Pharmaceutical (JP) Synthon (NL) Teva Pharmaceutical Industries (IL)
AGC (JP) ThermoFisher Scientific (FEI) (US) Fibertex Nonwovens A/S (DK) Saint-Gobain (FR) Toray Industries (JP)

原始資料: Czechinvest, 2021年

## 從中歐V4國家集團中看捷克

總結排名	捷克	匈牙利	波蘭	斯洛伐克
競爭力排行	34	42	47	50
經濟表現	23	8	27	47
政府效率	36	40	56	51
企業效率	41	56	57	55
基礎建設	31	37	42	44
數位競爭力	33	45	41	47
創新力	24	34	40	37
人才競爭力	24	38	40	38

原始資料: 國際管理發展學院, 世界知識產權組織, 2021年

#### 從布拉格出發的旅行距離

城市	飛行時間(小時:分)	行車時間 公里/(小時:分)
阿姆斯特丹	1:40	
柏林		347/3:27
斯德哥爾摩	1:55	
布達佩斯		526/4:51
布拉提斯拉瓦		328/3:05
維也納		333/3:21
羅馬	1:50	
慕尼黑		383/3:42
巴黎	1:50	
倫敦	2:05	
布魯塞爾	1:30	

原始資料: 谷歌路線規劃, 2021年

原始資料: 布拉格瓦茨拉夫·哈維爾機場(PRG)

## 在捷克創業

以外國企業法人在捷設立的分行; 第二 為依當地法規設立公司。 捷克法律上外 國企業和捷克企業兩者都有相同的權 利。

#### 法律企業

大多投資者選擇設立捷克法律企 業,兩個最常見的是有限責任公司與股 份有限公司。設立有限責任公司的每個 股票持有人的注冊資本的最低限額為1

小額交易轉讓; 就有限責任公司而言, 由於設立門檻較低,因此為最常見的創 業管道。 在捷克創業的方法有兩個: 第一為 分行公司/公司的代表

分行公司以分行經理為首,通常組 織成員可以獨立或集體運作;然而,部 份情形之下, 也可能產生成員必須獨立 或集體運作的狀況。有時, 法定組織的 規模容許只有一位成員,也就是說股票 持有人能夠依法更動公司的法定代表。

捷克克朗(0.04歐元), 而對於股份有 限公司而言,一共需要兩百萬捷克克朗 (75000歐元)。股份有限公司適合投 資者多的大規模企業, 並且股份經常以

#### 設立公司所須的時間與費用

在捷克註冊公司或分行大約需要一 到兩個星期的時間來通過初步審查。 首先,必須透過公證的方式採納組織章 程。再者,必須在捷克開設帳戶,並出 資資本額,以及許冊貿易許可證。步驟 完成之後,可以將公司在商業登記處登 記,並正式開始進行貿易或執業。

在商業登記處登記的辦法有兩個。 第一,直接進行在商業登記處進行公 證。第二, 透過法院登記處來填寫註冊 提案。



## 智慧財產權的保護

今日的商業市場發展蓬勃快速,為了在市場中和競爭對手較勁,許多公司行號耗費許多精力與資源。產品和服務不僅需要有越來越獨特的辨識性和功能性,更要有背後發想的故事和目的,例如產品本身或生產過程涉及到的環境或社會議題等。因此,保護智慧財產權是在捷克經商相當重要的一環。

#### 商標

商標可以是用來辨識產品及服務的 特殊性,包含文字、字母、數字、顏色、 繪畫,甚至產品的形狀設計或產品包裝 及聲音。在捷克商標登記處,商標能在 法定上享有特定範圍的權利。

在捷克合法申請的商標必須先至 捷克商標登記處申請,之後再透過捷克 知識財產權辦事處(Czech IPO)進行檢 驗申請。

知識財產權的保護期為登記日起算 10年為限,並且享有一次續發額外10年 的機會。

#### 專利

專利能夠保障新的發明,而申請專利必須於捷克智慧財產權辦事處提交,並且在申請書中需要包含針對新發明的詳細描述,且最重要的是需要聲明申請專利。專利權能夠保障具備產業實用性的創新研發結果,而專利權的保護其為登記日起算20年為限。

#### 著作權

著作權僅屬於作者本人,也就是說

只有自然人才能成為著作權的擁有者。 著作權所保障的是作者的創意創作或 文學,可以是藝術或科學相關的,並且 形式能夠以紙本或電子的形式,並且可 以是永久或暫時存在的。

著作權不需要任何官方申請的管道 (創作存在的那刻起就立刻被保護)。 著作權保護的期間從創作作品存在起 至作者去世後的70年。

更多關於智慧財產權所受捷克法律 保障的權利能夠透過諮詢專業人員進 一步了解您的智慧財產權資產保障。 捷克的稅制環境

即競爭性的又透明的捷克稅環境提供給投資者很多機會。

#### 個人

收入低於平均薪資(64000歐元)48倍的個人所需繳交的所得稅為15%,而高於的個人則是需要繳交23%的所得稅。

稅款可能因個人情況之差,而有稅額減免或稅額放寬導致最終稅額減少的情形,基本上,繳付健康保險與社會保險是必須的,不過也有可能因為歐盟法案或是雙邊協定而有所異動。

捷克的社會保障系統完善,擁有許多政府社會福利,包含品質優良的公共醫療服務、退休金、殘障保險及疾病保

險和待業福利金等。

#### 企業

企業必須繳付的所得款項稅率為 19%,而基本投資基金的所得稅稅率為 5%。企業所得款是以捷克會計準則定 出基準,並依需求進行稅務調整。稅款 都是由捷克克朗計算。預扣所得款適用 於非長期居民(例如股息、利息、版稅 等);然而,稅款也可能藉由歐盟法規 或雙重征稅條約而產生豁免的例外。爲 了鼓勵國內外投資者的商業活動,政府 提出相關的優惠政策(參考附圖)。

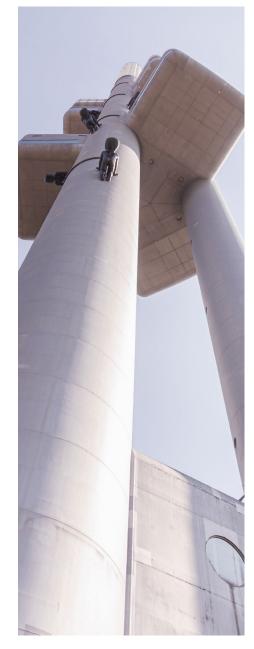
#### 間接稅

對增值稅納稅人而言,增值不該被 視為是額外費用。增值稅的標準稅率 為21%,而降低的稅率為15%或10%,並 且部分的供應商品能夠豁免。由於捷克 實施規範2006/112/EC,符合歐盟內 所實施的原則。歐盟國家之間貨品流動 基本上不屬於進出口,而第三國家進口 的貨品則需要繳交進口關稅、選擇性銷 售稅、增值稅,以及其他與歐盟規範的 稅款。

### 其他稅

捷克還有幾個非物質稅,例如動產及不動產稅、路稅等。

研究發展減免	實質支出可以減免兩次。第一次為經營成本,而第二次為特殊研究發展減免 (額外的實質支出可能增加110%)
投資動機	創造就業機會與就業培訓資助; 提供戰略投資現金資助; 公司所得稅與 財產稅的減稅
損失稅捐減免	虧損前五個納稅期間:虧損底後兩個納稅期間
稅務折舊加速	無形資產的攤銷金額等於會計上所攤銷的-(2020年1月前獲得的資產); 於2020年1月1日起至2021年12月2日起的納稅期間,屬於第一和第二折 舊之資產的特殊稅



## 值得您投資的主要產業

#### 汽車製造產業

多虧捷克逾百年的精密工程技術發展、特殊的地理位置、良好的基礎設施和技術優良的勞動力,捷克在汽車製造產業獨佔一敖。捷克主要三大汽車製造商為斯柯達(Škoda)、豐田(Toyota)及現代汽車(Hyundai)。

捷克同時也提供給供應商許多商業合作的機會,並且隨時準備好精進本國於汽車製造業的角色,扮演設計及研究發展中心在歐洲不可或缺的領頭羊之一。

在汽車製造業中當前最大的趨勢之一便是綠色車輛。2021年,有鑑於電動車的選擇性提高、捷克的充電網絡擴大和消費者的消費意識改變,市場對電動車的需求也隨之增加。以2019年相比,2020年登記電動車的數目成長了四倍,2021年更額外提升了40%。除此之外,許多汽車電池生產研發的投資案最終都落腳捷克,甚至連疫情蔓延的時刻也不影響捷克在電池生產研發的重要性和地位。由此可知,說捷克是個充滿競爭力且適合建立發展中心的第一選擇也是當之無愧。

捷克的理工大學也經常與全球 製造商合作,並且進行研究發展及實 驗。比如歐洲第二大汽車零配件廠商 法雷奧 (Valeo) 在捷克設立了許多 無人駕駛科技; 另外, 寶馬 (BMW) 和 Accolade也正在規劃在此建立一個 研發中心。 疫情對汽車製造業的影響也因此成為一個新的挑戰,然而隨著面臨製造商晶片的短缺,捷克製造商也利用了這個機會來改變供應鏈。在2021年捷克生產的車輛數量開始增加,因為製造商觀察了消費者受到疫情而改變的消費習慣,「微型交通」(總重且時數較低的交通工具)與其他交通方式(如汽車共乘、叫車のpp等)也受到更多重視。

#### 先進的工業科技

捷克是世界上科技最先進的國家之一,並且擁有許多不同科技領域的佼佼者,而機械工程自從19世紀初以來一直是捷克經濟上重要的奠基石。

穩定的經濟環境、高程度的科技發展與優越的研究開發計畫造就了如此合宜工業科技產業發展茁壯的環境。實務上,許多世界知名工業龍頭都茲艾捷克設廠,例如西門子(Siemens)、漢威聯合(Honeywell)、龐巴迪運輸(Bombardier Transportation)、博世(Robert Bosch)、山特維克(Sandvik)、斗山集團(Doosan)、小松集團(Komatsu)、芮特集團(Rieter Group)以及奧的斯電梯公司(Otis)等。

捷克在諸多領域都擁有高競爭力, 包含高級機器和工具生產、單晶材料、 電子全像投影、傷口癒合和組織再生修 復、納米化的聚合材料研究和納米製 造等。

捷克更是歐洲工具機產業暨製造科技協會(CECIMO)成員國中唯一中歐與東歐區域的國家。另外,化學、電子學、布料與材料科學更享有數十年專業研究,讓捷克在應用納米技術上成爲領導國家。身為納米纖維布、電子顯微鏡和單晶材料的全球供應方,捷克也準備

好為納米醫學和新型電池帶來創新。

這些穩定成長的高技術研發人才 都多虧於捷克本地的理工學生越來越 多,才能夠使技術知識的傳承和發展更 加順利。

#### 國防產業

捷克的國防安全產業具有悠久的發展歷史,其中以獨特組織、高品質成品和創新潛力之高而聞名。

由於捷克軍事武器的國內客戶有限,因此國防產業是以市場出口為導向,佔居約90%,正因如此,國防產業需要不斷創新精進,才能保持在全球市場上的競爭力。

捷克國防產業研發世界上許多特殊 且需要機密技術的科技,例如被動監視 系統、輕型作戰飛機、軍用教練機等。

與外國相比,捷克國防產業專精於 高科技的創新,因為必須與時俱進地配 合客戶的需求進行調整,例如使新科技 與現有系統更相容。此外,捷克國防產 業也相當重視產品的生命週期和現代 化,配合度高的捷克國防企業總是能因 此打敗競爭對手。

捷克國防企業的三分之二是都是小中型私有企業,這樣的環境構成外國投資者尋找研發的絕佳條件。在歐洲,捷



克的國防與訊息安全產業也因彈性大、適應力佳高,且品質一流而享有美名。

#### 航太產業

從捷克斯洛伐克共和國於1918 年建立起,當地航太產業便享有卓越 的國際聲譽。以AERO Vodochody AEROSPACE為例,這家輕型作戰機與 軍用教練機的製造商便是於1919年建 立至今仍屹立不搖的骨幹。另外,創立 於1922年的捷克航太研究中心更是全 球歷史第三悠久的航太研究中心。

不少全球航太翹楚決定在捷克他們的機構以有效利用捷克的高品質的製造和優秀人才及專業,如漢威聯合(Honeywell)和通用電器航空公司(GE Aviation)等都在此擴張他們的事業版圖。

捷克在飛機零件、引擎馬達、航太 電子以及液壓系統的技術發展也因長 遠歷史而相當成熟,加上代工生產飛行 機的精熟經驗,成功進入全球供應鏈 的一環讓捷克在航太產業中占有一席 之地。從南美國航空學校使用的輕型飛 機、非洲的通勤飛機、東南亞洲的無人 航空機到澳洲與紐西蘭的雷達系統,都 能夠輕易找到捷克製造的產品。大些全 都仰賴經驗豐富的工程師和技術人員、 工程中高等教育的高品質,才能塑造如 此發達的航太產業。同時,他們也不忘 開拓創新, 時時刻刻與趨勢肩並肩地前 行, 專研並探索各種新科技的應用, 例 如人工智慧、電動馬達、雷射科技和垂 直起降飛行等技術與航太領域的實作

本地企業更經常參與研究發展的 企劃。舉例來說,捷克工業大學與通用 電氣航空公司從2016年兩家都成爲合 作夥伴,合作過的計畫包含Catalyst 發動機計劃和赫拉德茨克拉洛韋的聯合測試機構。兩者合作的領域和計畫更逐年增加,其中一項較新的合作計畫為研究再生性能源於飛行燃料的實驗。

雖然早已有許多優勢,但是當地的公司不以此為滿足,許多捷克企業更放眼國際,加入國際架構計畫,如以「展望歐洲 (Horizon Europe)」為名的科技研發計畫,捷克對不斷研發的目標顯而易見。

總結來說,處處可見捷克在21世紀 的航太產業早已準備好面對企業可能面 臨的新挑戰。

#### 人工智慧 & 數位化

捷克為歐洲資訊通訊科技最佳的 投資地之一,這是有諸多如紅帽、微軟、 國際商業機器公司 (IBM) 等認證過的, 且有更多國際企業也在此設立新分布 等,例如專案管理軟體Wrike與企業財 務與人資管理軟體Workday等大廠。

除了傳統的資訊通訊科技以外,使用人工智慧、機器學習、雲端科技及網路等新興應用也相當受到重視,並已有許多研究計畫、國家戰略及發展中心和高等教育單位都主動支持這些專案,其中有人工智慧中心、捷克機器人與控制論研究中心、機器控制中心、IT4Innovations、訊息研究中心和國家網路安全研究所等,更包含prg.ai、brno.ai、budejovice.ai與AICzechia等四個合作研究平臺。這些機構的研究結果都相當卓越,且贏得許多獎項。每年更有超過5000名從相關科系畢業的學生,提供年輕活躍的專業知識技術勞動力。

最後,許多知名的資訊通訊科技 企業龍頭更是捷克本地發源的,例如 Avast防毒軟體專家、YSoft企業管理 軟體和Seznam.cz地圖及搜尋引擎等。 多虧資訊通訊科技的投資,不只首都布 拉格,第二大城布魯諾也因資訊通訊科 機的蓬勃發展成為了研發中心,讓國內 外的公司都能到此找到滿足需求的人才 和適當的發展環境,而鄰近布魯諾的大 城奧斯特勞也因資訊通訊產業的發展, 逐漸成為新的入場選擇。 供應鏈優化

隨著全球快速的經濟與社會變化, 世界各地的公司都意識到節省資源的 重要性,因此供應鏈優化越來越受到重 視。透過供應鏈的優化可以減少溫室 氣體的排放,而在捷克,許多企業在經 濟和環保考量之下,相當重視優化供應 鏈,不亞於其他歐洲先進國家。

不確定性和高運輸及生產成本都可能因供應鏈不夠完善而產生,例如亞洲歐洲兩地的貨運費上升至兩年前的五倍。正因如此,諸多企業為了解決這個問題,對症下藥地開始增加供應鏈的穩定性及品質。有了新冠肺炎影響的前車之鑑,捷克對供應鏈優化的意識提升地速度之快,自動化倉庫在本地越來越常見,捷克機械化和自動化的發展也將致力優化供應鏈。

若您想於中歐與東歐區域旅行,歡迎與Enjoy Europe公司進一步聯繫。 若您想瞭解更多關於供應鏈優化的事宜,歡迎與Logio公司進一步聯繫。

## 我們在捷克的夥伴

聯絡窗口	代表公司	產業	網站	電子郵件	
Jan Veselý	Enjoy Europe, s. r. o.	旅遊業	www.enjoyeurope.cz	vesely@enjoyeurope.cz	ENJOY EUROPE
Jiří Kučera	Kučera & Associates	法律業務	www.kuceralegal.cz	jkucera@kuceralegal.cz	K&A
Vojtěch Cuchý	Logio	物流業	www.logio.cz	cuchy@logio.cz	logio
Marek Martinka	MAAARS advokáti	法律業務	www.maaars.cz	martinka@maaars.cz	MA ♦ ● A A R ▼ S
Tomáš Frkal	Process Solutions, s.r.o.	會計稅務事務	www.ps-bpo.com	tomas.frkal@ps-bpo.com	process solutions
Eva Radová	Rada & Partner advokátní kancelář s.r.o.	法律業務	www.radapartner.cz	e.radova@radapartner.cz	Rada&Partner ADVOEATNI KANCELAR
Marek Hrubeš	Squire Patton Boggs s.r.o.	法律業務	www.squirepattonboggs.com	marek.hrubes@squirepb.com	SQUIRES PATTON BOGGS
David Štros	štros & Kusák	法律業務	www.stroskusak.cz	dstros@stroskusak.cz	PRAHA   BRATISLAVA  ŠTROSE, KUSAK  ADVOKÁTNÍ A PATENTOVÁ KANCELÁŘ ATTORNEYS-AT-LAW & PATENTANTORNEYS RECHTSANWALTE & PATENTANWALTE



